



Отчет о реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Россети» за 2024 год (в части магистрального сетевого комплекса)

2025 | Москва

Цели

1

**Развитие ЕНЭС,
повышение
удовлетворенности
потребителей**

2

**Технологическое и инновационное развитие
с учетом сохранения достигнутого уровня надежности
энергообеспечения**

3

**Повышение экономической эффективности
деятельности**

4

**Содействие
энергетической и
экологической
безопасности**

Задачи

- Развитие ЕНЭС, оптимизация управления существующей инфраструктурой;
- Повышение качества ТП, развитие дополнительных услуг

- Выполнение нормативов показателей надежности;
- Развитие системы управления производственными активами;
- Повышение уровня наблюдаемости и управления ЕНЭС;
- Внедрение цифровых решений при строительстве и реконструкции подстанций;
- Развитие технологии удаленного управления сетевыми объектами ЕНЭС;
- Приведение системы коммерческого учета э/энергии Общества в соответствии с техническими требованиями ОРЭМ с учетом положений законодательства по интеллектуальному учету э/энергии;
- Развитие системы управления инновационным развитием и реализация Программы инновационного развития;
- Создание условий для разработки и внедрения отечественной высокотехнологической инновационной продукции

- Сохранение регулирования тарифов методом доходности инвестированного капитала (РАВ);
- Финансирование операционной и инвестиционной деятельности с соблюдением ограничений долговой нагрузки и сохранением кредитных рейтингов;
- Снижение подконтрольных операционных расходов на 2–3 % ежегодно;
- Повышение производительности труда не менее, чем на 5 % ежегодно;
- Повышение качества проектирования объектов и оформления земельно-правовых отношений;
- Технологический и ценовой аудит инвестиционных проектов и инвестиционных программ;
- Развитие внешнеэкономической деятельности

- Реализация Экологической политики;
- Обеспечение информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры

Развитие ЕНЭС, повышение удовлетворенности потребителей

Отчетный результат за 2024 год

- Осуществлен ввод в работу всех запланированных на 2024 год объектов:
 - ВЛ 500 кВ Нижнеангарская – Усть-Кут № 2;
 - ВЛ 500 кВ Нижнеангарская – Таксимо;
 - ОРУ 500 кВ на ПС 500 кВ Таксимо;
 - ПП 500 кВ Агорта;
 - ПС 500 кВ Даурия;
 - ВЛ 500 кВ Агорта– Даурия;
- Обеспечена выдача мощности объектов генерации

Достигнутый эффект

1 ГВА

трансформаторной мощности

1 тыс. км

ЛЭП введено

300 МВт

присоединено объектов генерации

Реализация
инвестиционных
проектов по развитию
ЕНЭС



Повышение качества
выполнения
мероприятий по ТП



- Обеспечено регулярное уведомление заявителей по ТП о ближайших к ним центрах питания со свободной мощностью;
- Продолжены совершенствование нормативно-правовой базы, регламентация бизнес-процессов, повышение ответственности исполнителей;
- Обеспечено отсутствие в 2024 году просрочек по ТП по причине неисполнения мероприятий инвестиционного характера со стороны Общества

1,08149 / 1,0029

комплексный интегральный показатель уровня
качества услуг по ТП (план / факт)

ФКПЭ «Соблюдение сроков
осуществления технологического
присоединения» **выполнен**

Развитие
дополнительных услуг
для потребителей



- Продолжено развитие сервисов Портала ТП ГК «Россети» в частности обновлен интерфейс:
 - наиболее востребованные сервисы выведены на главный экран;
 - выделены Жизненные ситуации с переходами на сервисы Портала;
 - Лента событий – уведомления по активным заявкам и обращениям выведена на главный экран;
 - изменен порядок заполнения формы заявки (по принципу Госуслуг).

803 тыс.

заявок и обращений
посредством Портала и
Мобильного приложения
принято

10,1 млн.

посещений Портала

40,3 тыс.

заявок на ТП принято через ЕПГУ

Технологическое и инновационное развитие

Отчетный результат за 2024 год

Достигнутый эффект

Выполнение показателей надежности



- Реализован в полном объеме план ТОиР и мероприятий по реконструкции;
- ПАО «Россети» получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2024–2025 гг.

Пп 0,02149+32% к нормативу ФАС

показатель средней продолжительности прекращений передачи э/э

Повышение уровня наблюдаемости и управления ЕНЭС, развитие СУПА



- Установлено оборудование системы сбора и передачи информации (ССПИ);
- Завершена модернизация передачи данных на узлах связи;
- Реализовано 6 проектов Плана развития СУПА;
- Завершено проектирование модернизации СУПА с использованием отечественного ПО

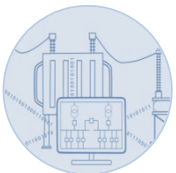
48

ПС оборудовано ССПИ

3,4 тыс. км

построено ВОЛС

Внедрение технологии Цифровая ПС. Развитие технологии удаленного управления



- САПР «ЭК РЗА и АСУ ТП» внесено в реестр российского ПО
- Разработаны типовые технические решения по шкафам противоаварийной автоматики;
- Внедрено дистанционное управление оборудованием на 15 подстанциях;
- Утвержден 31 стандарт организации по технологии ЦПС

на конец отчетного периода

78 подстанций

управляется дистанционно из центров управления сетями

Реализация программы инновационного развития, приведение АИИС КУЭ ЕНЭС в соответствие требованиям ОРЭМ



- Реализованы мероприятия программы инновационного развития (ПИР), обеспечено выполнение целевых значений показателей ПИР;
- Обеспечено наличие актов о соответствии АИИС КУЭ ЕНЭС техническим требованиям ОРЭМ (первичное получение актов, актуализация ранее полученных актов)

100 %

доля полученных Актов о соответствии от общего количества сечений

Отсутствие штрафных санкций за неисполнение требований ОРЭМ

Повышение экономической эффективности деятельности

Отчетный результат за 2024 год

Достигнутый эффект

Сохранение регулирования тарифов по сетям ЕНЭС методом доходности инвестированного капитала (RAB)



- Приказом ФАС России от 31.10.2024 № 816/24 на 2025 – 2029 годы установлены долгосрочные параметры и тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС методом доходности инвестированного капитала

Регулирование тарифов по сетям ЕНЭС
методом доходности
инвестированного капитала
сохранено

Финансирование деятельности при ограничении долговой нагрузки и сохранении рейтингов



- Долговой портфель оптимально сформирован по срокам, инструментам и стоимости;
- Обеспечено финансирование деятельности с соблюдением целевого уровня долговой нагрузки

кредитные рейтинги высшего уровня

2,6
коэфф. долг/ скорр. EBITDA

AAA
AKPA

AAA
Expert

Снижение подконтрольных операционных расходов на 2-3% ежегодно



- Обеспечено проведение централизованных закупок и заключение долгосрочных договоров поставки электротехнической продукции;
- Реализован полный комплекс мероприятий, предусмотренных ОРД Общества в части работы с дебиторской задолженностью

Экономия по договорам поставки

0,2 млрд руб. с НДС

погашена просроченная дебиторская задолженность
(план / факт), млн руб.

1 433,3 / 2 056,3

Повышение производительности труда



- Организовано обучение и повышение квалификации;
- Разработаны программы тестирования по основным направлениям;
- Проведены контрольные противоаварийные тренировки для оперативного персонала

разработано
8
онлайн-курсов для
обучения начальников
подстанций

проведено
320
контрольных
тренировок

прошли обучение
> 10 тыс.
работников

Содействие энергетической и экологической безопасности

Отчетный результат за 2024 год

Реализация Экологической политики



- Программа реализации экологической политики на 2024 год выполнена в полном объеме;
- Увеличены расходы на охрану окружающей среды к 2023 г. на 10,6 %
- На 34 производственных объектах оборудованы места накопления отходов;
- Проведено обучение работников по программам обеспечения экологической безопасности, включая вопросы в области функционирования системы экологического менеджмента

Информационная безопасность объектов критической информационной инфраструктуры



- Заключены договоры на выполнение ПИР по оснащению системами информационной безопасности объектов филиалов МЭС;
- Заключен новый договор на 3 года на оказание услуг по оперативному управлению и реагированию на инциденты информационной безопасности Общества

Достигнутый эффект

выведено из эксплуатации	передано на уничтожение
7471 ед.	10 ед.
ПХБ-содержащего оборудования	ПХБ-содержащего оборудования
	установлено
	75 тыс. ед.
	птицезащитных устройств
	435 сотрудников
	прошли обучение по программам экологической безопасности

100 %
МЭС/ПМЭС подключены к
корпоративному центру
оперативного управления
и реагирования на
инциденты
информационной
безопасности

0
нарушений
функционирования
критически важных
объектов или объектов КИИ



Наименование показателя	Единицы измерения	Цель, 2024 год	Факт, 2024 год	Оценка достижения
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ				
Уровень потерь электроэнергии	%	8,61	8,37	достигнут
Готовность к работе в отопительный сезон	шт.	18	18	достигнут
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	93,5	99,3	достигнут
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ				
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	5,0	7,3	достигнут
Рентабельность операционной деятельности	%	11,5	14,0	достигнут
Чистая прибыль без обесценения и ТП	млн руб.	90 414	115 251	достигнут

Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ) – индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц руководящего состава Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества – **выполнены**



РОССЕТИ

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ ДПР И ВЫПОЛНЕНИЯ КПЭ ЗА 2024 Г.

Директивы Правительства
Российской Федерации
от 30.07.2020 № 6739п-П13



Стандарт оценки реализации ДПР и выполнения КПЭ
Общества, утвержденный Советом директоров Общества



Договор на аудит (оценку),
заключенный по результатам
конкурентных закупочных процедур

Аудитором проведена работа по независимой оценке следующей информации:

- о реализации Обществом мероприятий, предусмотренных ДПР;
- о фактических значениях показателей деятельности Общества за отчетный период и степени достижения плановых показателей;
- о причинах отклонения фактических значений показателей КПЭ и мероприятий, определенных ДПР, от их плановых значений;
- о целевом использовании Обществом средств в течение отчетного периода, направленных на реализацию мероприятий ДПР;
- о наличии/отсутствии корректировок ДПР и КПЭ в течение отчетного периода, в том числе их обоснованности;
- о соблюдении требований и рекомендаций по формированию отчета о реализации ДПР и выполнении КПЭ.

Результат аудита

РУКОН гф

Аудитором выдано заключение от 30.04.2025 о достоверности отраженной в Отчете о реализации ДПР информации о выполнении запланированных мероприятий, достижении основных показателей деятельности и корректности выводов о причинах отклонения фактических результатов от запланированных на 2024 год, а также о соблюдении Обществом требований и рекомендаций по формированию отчета о реализации ДПР.